



Una nueva filosofía de mantenimiento Gestión **del presupuesto**

El greenkeeper debe presentar el campo en las mejores condiciones posibles a través de una gestión eficiente de los recursos económicos y humanos de los que dispone



Una de las funciones básicas del greenkeeper en un campo de golf es la de presentar el campo en las mejores condiciones posibles a través de una gestión eficiente de los recursos económicos y humanos de los que dispone. Para que el greenkeeper pueda realizar esta gestión eficiente, es imprescindible que sea responsable de la elaboración y posterior seguimiento del presupuesto anual de mantenimiento.

Analizaremos las fases en las que se establece la asignación y seguimiento de los recursos económicos y el papel del greenkeeper en cada una de ellas:

Elaboración del presupuesto anual

En esta primera fase es fundamental que se establezca una relación positiva entre el gerente y el greenkeeper, de la cual se obtendrán una serie de datos esenciales a la hora de realizar el presupuesto:

Cantidad asignada. El gerente debe proporcionar al greenkeeper la cantidad total de recursos económicos que asigna anualmente al área de mantenimiento dentro del presupuesto general para el campo.

Objetivos de calidad. Otro aspecto a tener en cuenta es determinar cuáles son los objetivos de calidad que desde Gerencia se desea del mantenimiento del campo, siendo responsabilidad del greenkeeper evaluar estos objetivos y transmitir a gerencia si con los recursos asignados el cumplimiento de estos objetivos es posible.

Una vez se establezcan y acuerden los puntos anteriores, es tarea del greenkeeper realizar el presupuesto anual de mantenimiento, para lo cual se basará en un planning anual de labores en el que se indicarán todas las tareas a realizar anualmente, con el objetivo de alcanzar el nivel de calidad establecido.

El planning facilitará la valoración económica de todas y cada una de las actividades a realizar, estableciendo diferentes partidas dentro del presupuesto y siendo la cantidad final la asignada desde el área de gerencia.

Esta primera fase finaliza con la aprobación por parte de gerencia del presupuesto anual elaborado por el greenkeeper.

Control y Seguimiento

Es en esta segunda fase cuando el greenkeeper adquiere la mayor importancia en la gestión de los recursos del campo, ya que en cada toma de decisiones que se realicen éstas deben estar basadas en aspectos agronómicos y aspectos económicos.

Es fundamental que se realice un seguimiento diario de los gastos que se produzcan en mantenimiento, asignándolos a las partidas del presupuesto, de tal forma que se establecerán los mecanismos de control necesarios para que el presupuesto final no esté por encima de lo asignado y por lo tanto no se produzca una descompensación en el balance final del ejercicio.

Además, el greenkeeper tendrá un control permanente sobre el área

de mantenimiento, conociendo en cada momento cuáles son las acciones que pueda realizar para alcanzar los objetivos fijados desde gerencia.

Recomendamos que se realicen reuniones de seguimiento mensuales entre gerencia y el greenkeeper para informar del estado en el que se encuentra el presupuesto y de las posibles variaciones que se pueden presentar del mismo, siempre aportando la justificación de dicha variación desde el punto de vista técnico del greenkeeper.

Al final del año se presentará un informe de los gastos totales de mantenimiento, efectuando un análisis de los datos aportados y una revisión final de los mismos. Estos análisis deben ser utilizados para la realización del presupuesto del siguiente año, aportando las posibles modificaciones que se observen, lo que permitirá elaborar un presupuesto más cercano a la realidad año tras año.

Para finalizar, podemos concluir que la elaboración del presupuesto anual de mantenimiento y posterior control por parte del greenkeeper es un aspecto fundamental en lo que consideramos la nueva filosofía de mantenimiento, estableciendo nuevas responsabilidades en la figura del greenkeeper, lo cual permitirá realizar una gestión sostenible de los recursos y alcanzar mayores estándares de calidad en el mantenimiento de los campos de golf. ✓

*Comité de Green Section
Real Federación Española de Golf*